

## Agendapunt 4

# VEILIGHEIDSREGIO GRONINGEN

Van :               Dagelijks bestuur / Directeur Veiligheidsregio  
Aan:               Leden van het Algemeen bestuur  
Datum:            12-08-2016  
Onderwerp:        Visitatierapport en hoe verder....

Beste leden van het Algemeen bestuur,

Meer dan een jaar (van mei 2015 tot mei 2016) is de organisatie van de VRG aan de slag geweest met een zelfevaluatie. Dit proces diende twee doelen:

- Een evaluatie van de recente reorganisatie/regionalisering, met daaraan gekoppeld een aantal organisatorische en bestuurlijke vraagstellingen;
- Deelname aan het landelijke vastgesteld proces van kwaliteit en vergelijkbaarheid Veiligheidsregio's, resulterende in een visitatie van onze organisatie.

In deze periode is uitvoerig gesproken met medewerkers (in z.g. proatrondes) , stakeholders, samenwerkingspartners en bestuurders (rondje AB leden).

Het resultaat van dit proces is neergeslagen in het z.g. 'Reisverslag' dat we maakten, en dat weer de basisinformatie vormde voor de visitatiecommissie, die op 26 en 27 mei onze VRG bezocht. Met 41 mensen (waaronder 4 leden van het dagelijks bestuur) van binnen en buiten de organisatie zijn gesprekken gevoerd o.a. rond de landelijk vastgestelde thema's:

- Maatschappelijke opdracht
- Leiderschap en verandervermogen
- Organisatie in ontwikkeling

én een hoofdvraag vanuit de organisatie m.b.t. de gekozen interne en externe koers:

De divers samengestelde commissie stond onder voorzitterschap van Arjen Littooi, Directeur Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond. Verder bestond de commissie o.a. uit de directeur van het Instituut Nederlandse Kwaliteit Ruud Stassen en de 82 jaar 'jonge' emeritus hoogleraar Cees Zwart, hoogleraar organisatieontwikkeling en menselijke kwaliteit. Laatste genoemde heeft aanzien verworven met zijn beschouwingen over de samenhang van hedendaagse transities (kanteling-horizontalisering) in samenleving, organisaties en bij mensen zelf (professionals, burgers etc), alsmede de behoefte aan koerszoekend leiderschap daarbij. ('We leven immers niet in een tijdperk van verandering maar in een verandering van tijdperk' volgens Jan Rotmans). De nog jonge Veiligheidsregio bevindt zich midden in deze dynamiek van toenemende onzekerheid en complexiteit.

Aan het einde van de visitatie-dag is door de voorzitter een eerste terugkoppeling/ presentatie gegeven m.b.t. de sterke punten van en aandachtspunten van de VRG . Deze terugkoppeling is ook de basis geweest van mijn presentatie tijdens de bestuursconferentie van 5 september jl..

Het visitatierapport beschrijft kort en krachtig waar de VRG staat, welke sterke punten herkend werden en welke punten aandacht behoeven. De directie herkent zich in het rapport en ziet in de

aanbevelingen veel aanknopingspunten om de doorontwikkeling van organisatie verder aan te scherpen en de ingezette koers te vervolgen. Het vervolg is echter geen zaak van de directie alleen.

Ten aanzien van het vervolg:

- Het rapport zal mede in het licht van de gekozen Rijnlandse koers en het afgeronde zelfevaluatie-traject breder gedeeld en besproken moeten worden binnen de organisatie, maar ook met onze samenwerkingspartners (in het bijzonder de Gemeentelijke kolom en de GHOR) en vanzelfsprekend met het (algemeen) bestuur.
- Aanbevelingen van het rapport en de verschillende reacties hierop zullen worden ingebracht in de – tot het eind van dit jaar- lopende takenevaluatie.
- Begin 2017 zal dit alles moeten leiden tot een herijkte c.q. aangescherpte strategische koers voor de jaren 2017-2020. De huidige strategische koers is vastgesteld voor de jaren 2014-2016. De herijkte koers zal dit keer ook de gemeentelijke kolom en de GHOR kunnen omvatten, waardoor het sturend wordt voor alle organisaties binnen de Gemeenschappelijke Regeling van de VRG. In de komende maanden kan hiertoe een eerste stevige basis gelegd worden. Het proces kan dan begin 2017 door de nieuw te werven directeur worden afgerond, waardoor deze nog in de gelegenheid is om een aantal eigen accenten toe te voegen.
- Aan deze nieuwe strategische koers 2017-2020 kan tevens een beleidsrijk en stabiel financieel meerjarenperspectief verbonden worden. Een samenhangende begroting en beleidsplan 2018 is dan de eerste stap in dit perspectief.
- Rond 2020 zal naar verwachting de gemeentelijke herindeling zijn voltooiing naderen; dit zal een natuurlijk moment opleveren om opnieuw de koers op inhoud en budget opnieuw te ijken op de maatschappelijke opdracht voor de Veiligheidsregio.

Bovenstaande is ook gepresenteerd tijdens de bijeenkomst van AB leden op 5 september j.l.

**Besluit:**

- 1. Het bestuur besluit in te stemmen met de voorgelegde koers**